

**Менеджмент в России и за рубежом, 2022, № 5**

**Чмышенко, Е. В. Стратегическое мышление как основная компетенция субъекта планирования и необходимость его формирования / Е. В. Чмышенко // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 5. С. 3-10 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/81034766>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

В статье раскрывается сущность категории «стратегическое мышление» и его связь со стратегическим планированием. Обоснована необходимость подготовки в высших учебных заведениях специалистов в области стратегического планирования и формирования у них стратегического мышления.

**Автор: Е. В. Чмышенко**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономического управления организацией, ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет».

**Зиновьева, Е. Г. Стратегия цифровизации современного промышленного предприятия на примере ПАО «ММК» / Е. Г. Зиновьева, М. В. Кузнецова, П. В. Лимарев // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 5. С. 11-18 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/81034767>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

В статье показана роль современных технологий, возникших в результате наступления новой научно-технической революции – Industrie 4.0, и возможность использования методов цифровизации в металлургической промышленности.

**Авторы:**

**Е. Г. Зиновьева**, кандидат философских наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления и управления персоналом, Магнитогорский государственный технический университет имени Г.И. Носова;

**М. В. Кузнецова**, кандидат философских наук, доцент кафедры экономики, Магнитогорский государственный технический университет имени Г.И. Носова;

**П. В. Лимарев**, кандидат экономических наук, доцент Департамента менеджмента и инноваций, факультет «Высшая школа управления», Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации.

**Генчикова, И. В. Стратегические тенденции развития человеческого потенциала в мире / И. В. Генчикова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 5. С. 19-27 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/81034768>.**

## ПРАВА

— Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.

В статье систематизированы документы стратегического планирования, принятые на глобальном уровне, рассмотрены цели и показатели развития человеческого потенциала, индекс человеческого развития ряда стран. Обоснована взаимосвязь между индексом человеческого капитала и качеством жизни, состоянием экономики на примере Швеции, Японии, Франции и Германии.

**Автор:** И. В. Генчикова, заместитель директора Департамента мониторинга, анализа и стратегического развития здравоохранения Минздрава России, аспирант, Высшая школа государственного администрирования, МГУ имени М.В. Ломоносова.

**Долгова, С. А. Управление региональным развитием в контексте устойчивого экономического роста / С. А. Долгова, И. А. Тычинская, Ю. Б. Голикова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 5. С. 28-40 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/81034769>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

В современных условиях деловая среда становится всё более сложной и неопределённой, и для того, чтобы снижать риски, необходимо осваивать и использовать в своей деятельности всё большее количество передовых методов и инновационных инструментов управления в области территориального развития. В связи с этим изучение основных вопросов пространственного развития территорий позволяет акцентировать внимание на возрастающей роли региональных властей с позиции их воздействия на устойчивое развитие регионов, что даёт возможность осуществлять оперативное управление на территориальном уровне.

**Авторы:**

**С. А. Долгова**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Менеджмент и управление персоналом», Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО РАНХиГС при Президенте Российской Федерации;

**И. А. Тычинская**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Менеджмент и управление персоналом», Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО РАНХиГС при Президенте Российской Федерации;

**Ю. Б. Голикова**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Теории и организации управления», ФГБОУ ВО «Гжельский государственный университет».

**Грошев, И. В. От корпоративной культуры к корпоративной экосистеме в условиях digital-эпохи / И. В. Грошев, С. В. Коблов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 5. С. 41-49 — URL:**

## ПРАВА

<https://dlib.eastview.com/browse/doc/81034770>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.

В статье рассматривается проблематика развития ценностных ориентиров через призму культуры организации в условиях цифровой трансформации зарождающейся digital-эпохи.

**Авторы:**

**И. В. Грошев**, доктор экономических наук, доктор психологических наук, заслуженный деятель науки РФ, профессор, заместитель директора НИИ образования и науки;

**С. В. Коблов**, кандидат технических наук, генеральный директор АО «ЦНИИмаш».

**Шашло, Н. В. Методическое и информационно-аналитическое обеспечение стратегического планирования и прогнозирования эффективности выполнения требований стейкхолдеров предприятия / Н. В. Шашло // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 5. С. 50-60 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/81034771>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

Научной новизной статьи является усовершенствованный и адаптированный метод освоенных требований, базирующийся на сопоставлении иерархических структур требований, который, в отличие от существующих, позволяет отслеживать выполнение требований заинтересованных сторон во времени в соответствии с объёмом фактически израсходованных ресурсов, что дает возможность повысить эффективность принятия решений по ресурсному планированию деятельности компании.

**Автор: Н. В. Шашло**, кандидат экономических наук, доцент, заведующий отделом аспирантуры и докторантуры, Владивостокский государственный университет экономики и сервиса.

**Кокурин, Д. И. Концепция логистики в качестве составляющей разработки и реализации объектов интеллектуальной собственности / Д. И. Кокурин, Н. З. Кумелашвили // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 5. С. 61-67 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/81034772>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

В статье описан логистический путь объекта интеллектуальной собственности от возникновения идеи до её реализации. Описаны критерии, которые необходимо учитывать при разработке объектов интеллектуальной собственности. Сформулированы основные принципы для обеспечения безопасности объектов ИС.

**Авторы:**

**Д. И. Кокурин**, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и управления, АНО ВО «Московский международный университет»;

**ПРАВА**

**Н. З. Кумелашвили**, старший преподаватель кафедры экономики и управления, АНО ВО «Московский международный университет».

**Ковшикова, Г. А. Эффективное управление материальными запасами в корпоративной автоматизированной системе / Г. А. Ковшикова, А. В. Кошелева // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 5. С. 68-75 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/81034773>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

В статье рассматривается процесс управления материальными запасами промышленного предприятия. Особое внимание уделяется определению нормативов аварийного запаса, как наименее формализованного по отношению к другим видам запасов предприятия. Предложена методика определения нормативов аварийного запаса и неликвидов.

**Авторы:**

**Г. А. Ковшикова**, доцент кафедры экономики и управления Бизнес-школы (Института), ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет»;

**А. В. Кошелева**, старший преподаватель кафедры экономики и управления Бизнес-школы (Института), ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет».

**Тяпухин, А. П. Процессный подход к управлению предприятиями и цепями поставок / А. П. Тяпухин // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 5. С. 76-85 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/81034774>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

В статье уточнены и дополнены теория и методология управления предприятиями и цепями поставок на основе процессного подхода.

**Автор: А. П. Тяпухин**, доктор экономических наук, профессор, директор, Оренбургский филиал Института экономики, Уральское отделение Российской академии наук.

**Коновалова, Г. И. Методология управления трудовыми ресурсами на промышленном предприятии на основе развития базовых подходов менеджмента / Г. И. Коновалова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 5. С. 86-92 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/81034775>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

Построена динамическая модель оперативного управления трудовыми ресурсами, позволяющая адаптироваться к постоянным изменениям на предприятии, обусловленным неоднозначностью и неопределённостью окружающей среды. Создан единый механизм оперативного и стратегического управления разработкой целей и потребностей в трудовых ресурсах в

**ПРАВА**

различных плановых периодах. Разработана методика определения потребности в трудовых ресурсах для практического применения на промышленных предприятиях.

**Автор: Г. И. Коновалова** доктор экономических наук, профессор кафедры отраслевой экономики, Брянский государственный технический университет.

**Реутов, Е. В. Ресурс гражданского участия молодёжи в осуществлении местного самоуправления / Е. В. Реутов, М. Н. Реутова, И. В. Шавырина // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 5. С. 93-98 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/81034776>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

На основании результатов социологического исследования проанализирован потенциал общественного участия молодёжи в деятельности местного самоуправления, выражающийся, прежде всего, в готовности к участию в благоустройстве территорий, благотворительности, общественной и волонтерской деятельности. По итогам исследования обоснованы институциональные и мотивационные условия поддержания и стимулирования гражданской активности молодёжи, формирование которых является одной из важных задач деятельности муниципальной власти.

**Авторы:**

**Е. В. Реутов**, кандидат социологических наук, доцент кафедры социальных технологий и государственной службы, Белгородский государственный национальный исследовательский университет;

**М. Н. Реутова**, кандидат социологических наук, доцент кафедры социальных технологий и государственной службы, Белгородский государственный национальный исследовательский университет;

**И. В. Шавырина**, кандидат социологических наук, доцент кафедры социологии, этнографии и социометрии, Российский государственный социальный университет (РГСУ).

**Артюхов, А. В. Изменения в подходах инновационного менеджмента / А. В. Артюхов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 5. С. 99-106 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/81034777>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

В основе статьи лежит сопоставление обзора существующей научной литературы по теме новых трендов в поколениях инновационного менеджмента и менеджмента научно-исследовательской деятельности с эмпирическими данными о действующих подходах к инновации.

**Автор: А. В. Артюхов**, аспирант кафедры экономики инноваций, экономический факультет, МГУ имени М.В. Ломоносова.